

# Referat

## Borgmesterforum Fyn

11. december 2025  
kl. 10.00-11.15

Rådhuset Langeland  
Fredensvej 1  
5900 Rudkøbing

Afbud: Peter Hansted

**Byregion Fyn sekretariatet:**

Louise Hansen  
Byregion Fyn sekretariatet  
[louh@erhvervshusfyn.dk](mailto:louh@erhvervshusfyn.dk)  
tlf. 21 31 89 10

Cecilie Kordif  
Byregion Fyn sekretariatet  
[cek@byregionfyn.dk](mailto:cek@byregionfyn.dk)  
tlf. 48881937

## Dagsorden

1. Godkendelse af referatet fra det seneste møde i BMF
2. Strategi for Havørred Fyn 2026-2029
3. Samarbejde og engagement efter KV25
4. Eventuelt

## 1. Godkendelse af referatet fra det seneste møde i Borgmesterforum Fyn

Godkendelse af referatet fra det seneste møde i Borgmesterforum Fyn den 9. oktober 2025.

### **Vedlagt bilag**

1.1. Referat af BMF den 9. oktober 2025

### **Beslutning**

*Referatet blev tiltrådt.*

## 2. Strategi for Havørred Fyn 2026-2029

### Sagsresumé

Havørred Fyn er et tværkommunalt projekt forankret i Borgmesterforum Fyn. Strategien for Havørred Fyn følger den kommunale valgperiode, hvorfor tiden nu er kommet til en revision.

En revideret strategi vil på mødet blive motiveret af Tue Kempf, Direktør for Destination Fyn.

### Sagsfremstilling

Havørred Fyn blev etableret i 1990 under det daværende Fyns Amt som et udviklingsinitiativ med dobbelt formål. Projektet, oprindeligt benævnt "*Havørredelorado Fyns Amt*", skulle både understøtte lokal erhvervsudvikling gennem øget sportsfiskerturisme og samtidig forbedre de naturmæssige forhold i og omkring de fynske vandløb. Projektets indsatsområder har fra begyndelsen omfattet vandløbsrestaurering, fiskeudsætninger samt markedsføring, og aktiviteterne har bidraget til at skabe værdi både naturmæssigt og erhvervmæssigt.

Projektet har medvirket til at positionere havørredfiskeriet omkring Fyn som et attraktivt og kendt fiskeområde – ikke kun nationalt, men også blandt udenlandske lystfiskere.

Projektet er siden blevet omdøbt til "*Havørred Fyn*", som det kendes i dag. Det drives som et tværkommunalt samarbejde, hvor samtlige fynske kommuner deltager og opnår udbytte af indsatsen. Hertil kommer, at mere end 20 lokale foreninger bidrager til arbejdet med vandløbsrestaurering i kommunerne.

Havørred Fyn er i dag et veletableret og fagligt anerkendt projekt, som tiltrækker et betydeligt antal købestærke sportsfiskere til Fyn og øerne – herunder i skuldersæsonerne, hvor turismeomfanget ellers er begrænset. Dermed bidrager projektet til øget omsætning i de lokale samfund. Tidligere undersøgelser har vist, at den meromsætning, projektet genererer, som minimum modsvarer kommunernes omkostninger ved deltagelse.

I efteråret 2025 har Havørred Fyn i samarbejde med Jahr Media (Tyskland) gennemført en undersøgelse blandt tyske sportsfiskere. Undersøgelsen viser, at tyske sportsfiskere har et gennemsnitligt døgnforbrug på lidt over 1.000 kr. pr. person samt et ophold på i gennemsnit mere end fem overnatninger. Forbrugstal og opholdslængde er i overensstemmelse med resultaterne fra tidligere analyser.

Det er særligt bemærkelsesværdigt, at over 90 pct. af de adspurgte besøger Fyn med det primære formål at fiske havørred, og at disse besøge primært finder sted i forårs- og efterårsmånederne. Dette understøtter en forlængelse af turistsæsonen.

Flere tidligere undersøgelser – herunder fra VisitDenmark, DTU Aqua og andre aktører – har dokumenteret, at sportsfiskeri generelt har en betydelig samfundsøkonomisk effekt, hvilket også understøtter de nuværende resultater.

### Indstilling

Kommunaldirektørforum Fyn indstiller at Borgmesterforum Fyn godkender strategi for Havørred Fyn 2026-2029

### Vedlagt bilag

Bilag 2.1. Oplæg til strategi for Havørred Fyn 2026-2029

**Beslutning**

*Tue Kempf præsenterede hovedlinjerne i forslaget til den nye strategi for Havørred Fyn. Der blev kvitteret for oplægget og for de eksisterende indsatser.*

*Strategien blev tiltrådt.*

### 3. Samarbejde og engagement efter KV25

#### Sagsresumé

Efter kommunalvalget får både byråd / kommunalbestyrelser og Borgmesterforum Fyn en ny sammensætning med flere nye medlemmer. Med nærværende sag lægges derfor op til en drøftelse af, hvordan onboarding kan tilrettelægges, så der sikres en stærk fælles forståelse, fortsat sammenhængskraft og bred politisk opbakning til det fælles fynske samarbejde i den kommende periode.

#### Sagsfremstilling

Det fælles fynske samarbejde står i dag stærkt efter mere end et årti med fælles strategier, koordinerede indsatser og en solid tradition for politisk og administrativt lederskab og samarbejde på tværs af de fynske kommuner. Denne sammenhængskraft er afgørende for Fyns fortsatte udvikling og har gjort det muligt for kommunerne i fællesskab at realisere ambitiøse projekter, tiltrække ekstern finansiering og skabe endnu stærkere resultater sammen.

Efter kommunalvalget vil byrådene / kommunalbestyrelserne 1. januar 2026 bestå af både erfarne medlemmer med indgående kendskab til kommunalpolitik og det fælles fynske samarbejde – samt nye medlemmer, for hvem den kommunalpolitiske arena og de fynske samarbejdsstrukturer endnu er ukendte.

Også Borgmeterforum Fyn vil få en ny sammensætning med flere nye medlemmer.

Det er derfor væsentligt at tilrettelægge en sammenhængende og målrettet onboarding, som giver nye medlemmer et solidt grundlag for at blive fortrolige med samarbejdets formål, resultater og udviklingsperspektiver – og samtidig understøtter den fortsatte sammenhængskraft og politiske opbakning på tværs af kommunerne, der er med til at fastholde og videreudvikle den fælles retning.

Onboardingen vil ske på flere niveauer og en veltilrettelagt onboarding af de nye borgmestre vurderes som central for at fastholde den fynske sammenhængskraft og sikre en stærk fælles forståelse, kontinuerlig opbakning og et tydeligt fælles ejerskab til samarbejdet.

#### Sikring af stærkt fælles fynsk samarbejde i en periode med nye borgmestre

I den kommende valgperiode vil en betydelig del af borgmestrene i Borgmesterforum Fyn være nye i kredsen og i mindre grad have været tæt på det etablerede fælles fynske samarbejde.

Erfaringerne fra den nuværende periode viser, at en tidlig og veltilrettelagt onboarding er afgørende for at opbygge tillid, fælles retning og en stærk politisk forankring. Særligt de første møder i Borgmesterforum Fyn bør derfor have fokus på samarbejdets formål, governancestruktur, resultater og de væsentligste tværgående indsatser. Det vurderes desuden, at relationelle greb – bl.a. at nye borgmestre tidligt får en tæt kontakt til en mere erfaren borgmesterkollega – kan være med til at styrke engagementet under støtte en tryk og effektiv indføring i samarbejdet.

Det planlagte døgnseminar med overnatning den 7.–8. maj 2026 på Ærø bliver et centralt omdrejningspunkt i processen. Her skabes der rum for relationsopbygning, en dybere introduktion til de fælles indsatser og drøftelser af prioriteringerne for den kommende periode.

I forlængelse heraf igangsættes arbejdet med en ny Strategi Fyn 2026–2029. Det foreslås, at processen tilrettelægges som en inddragende politisk proces i efteråret 2026, hvor byråd og lokalbestyrelser inviteres til fælles dialog om strategiens overordnede spor og udviklingsretninger. På den måde bygger strategien

videre på både de stærke erfaringer og de politiske perspektiver, som de nye byråd og kommunalbestyrelser bringer med sig.

Denne tidsplan giver rum for, at de nye byråd / kommunalbestyrelser kan nå at finde deres fodfæste og orientere sig i de lokale dagsordener. Samtidig får Borgmesterforum Fyn mulighed for at drøfte fælles prioriteringer og sikre både commitment og en tydelig fælles retning for perioden fremadrettet.

### **Supplerende introduktionsaktiviteter for nye byråd**

Ved indgangen til seneste periode blev udarbejdet et samlet introduktionsmateriale om det fælles fynske samarbejde, som indgik i de nye byråd / kommunalbestyrelses intromapper. Materialet havde fokus på den fynske sammenhængskraft, de opnåede resultater gennem mange års forpligtende samarbejde samt en kort introduktion til de centrale samarbejdsområder. Dette materiale forslås vedlagt i ny og opdateret form jævnfør bilag 3.1.

Som en yderligere mulighed kan der – hvis det ønskes lokalt – tilbydes introduktionsbesøg fra Erhvervshus Fyn og Destination Fyn. Nogle kommuner benyttede denne mulighed efter valget i 2021.

Et sådant besøg kan give de nye byråd / kommunalbestyrelser eller politiske udvalg en konkret og praksisnær introduktion til de fælles indsatser inden for erhvervsfremme, turisme, udviklingsprojekter og de tværgående potentialer, der løftes i fællesskab på tværs af Fyn. Besøgene kan samtidig være med til at styrke forståelsen for, hvordan samarbejdet skaber værdi i den enkelte kommune – og dermed også understøtte et stærkere fælles ejerskab.

### **Formål med tiltagene**

Det overordnede mål med de forskellige tiltag er at sikre, at det kommende Borgmesterforum Fyn og de nye byråd / kommunalbestyrelser opnår og videreudvikler det stærke commitment og forankring i det fælles fynske samarbejde. En styrket og koordineret fælles onboarding forventes at understøtte sammenhængskraften og sikre fortsat politisk opbakning til de fælles udviklingsopgaver.

Med nærværende sag lægges op til, at Borgmesterforum Fyn drøfter tiltag for at sikre en god onboarding af nye medlemmer samt drøfter eventuelle erfaringer fra indeværende periode, som kan omsættes til justeringer eller styrkede elementer i samarbejdet fremadrettet.

### **Indstilling**

Kommunaldirektørforum Fyn indstiller, at Borgmesterforum Fyn drøfter initiering af tiltag med henblik på onboarding af nye medlemmer i Borgmesterforum Fyn og nye fynske byråd / kommunalbestyrelser

### **Vedlagt bilag**

Bilag 3.1. Intromateriale\_Fællesfynsk samarbejde og sammenhængskraft

### **Beslutning**

*Det afgørende i også fremover at investerer aktivt i et forpligtigende fælles fynske samarbejde blev betonet. Der fulgte en drøftelse af konkrete tiltag ifm. onboarding af nye borgmestre såvel som nykonstituerede kommunalbestyrelser/byråd.*

**4. Eventuelt**

*Der blev taget afsked med de fire afgangende borgmestre og takket for det tætte og konstruktive samarbejde.*